

C.A.T. di Corsini G. & C. S.r.l.,
Via Sagittario, 3 - 40037
Pontecchio Marconi (BO) - ITALY
Tel. +39-0516782911
Fax +39 051-6782943
www.cat.it

C.A.T. decide di rinnovarsi totalmente per stare al passo coi tempi e parte dal sistema informativo insieme ad Axioma.

CHI È C.A.T.?

La C.A.T. di Corsini G. & C. S.r.l., fondata nel 1972, opera nel settore delle macchine automatiche speciali per carta, cartone, cartoncino e banconote; progetta e produce sistemi automatici speciali per applicazioni industriali (es. palletizzazione, depalletizzazione, asservimento, manipolazione, assemblaggio), quadri elettrici e impianti a bordo macchina per macchine utensili e macchine automatiche.



In particolare l'azienda è leader nella progettazione e realizzazione di palletizzatori, stackers (impilatori) e automazioni speciali per cartoncini tabacco destinati a Cartiere e Cartotecniche produttrici di cartoncini blanks per tabacco, bandellatura banconote, manipolazione automatica banconote e automazioni speciali destinati a Banche Nazionali e/o centrali con sala conta interna.

L'80% del fatturato è realizzato con macchine e impianti completamente prodotti su specifiche del cliente. Questo è il principale vantaggio competitivo dell'azienda in quanto gli altri sistemi offerti dalle aziende concorrenti sono rappresentati da prodotti standard.

Con circa 40 dipendenti, l'azienda ha un fatturato annuo di 7 milioni di euro, di cui il 70% per il mercato estero. C.A.T. ha due grossi clienti storici, GD e Meccanica Nova, leader nel loro settore, per i quali effettua attività di subfornitura, che coprono circa il 60% del fatturato. Le forniture commissionate da GD e Meccanica Nova hanno come utilizzatore finale in prevalenza clienti esteri. Il resto del fatturato è ottenuto tramite vendita diretta in tutto il mondo (India, Stati Uniti, Inghilterra, Austria ecc.). In particolare il cliente GD è leader mondiale nelle macchine per la produzione ed il confezionamento delle sigarette (maker e packer).

IL PROGETTO DI RINNOVAMENTO

"Nell'attuale scenario competitivo, il segreto del successo non sta nell'abilità di predire esattamente il futuro, ma nella capacità di costruire un'organizzazione in grado di assicurarsi sia la sopravvivenza sia la competitività in un futuro imprevedibile", spiega l'Amministratore delegato Sig. Ivano Corsini. È qui che è nata l'esigenza di un importante processo di innovazione organizzativa, che inevitabilmente è passato attraverso il rinnovamento del sistema informativo per stare al passo con i continui mutamenti dei mercati di riferimento.

L'azienda si colloca nell'ambito della lavorazione per commessa. La produzione annua si attesta in nr. 150 macchine con un elevato livello di personalizzazione dei prodotti. La risposta al mercato è di tipo make to order.



C.A.T. di Corsini G. & C. S.r.l.,
Via Sagittario, 3 - 40037
Pontecchio Marconi (BO) - ITALY
Tel. +39-0516782911
Fax +39 051-6782943
www.cat.it

Il progetto di rinnovamento dell'azienda è stato messo a punto per supportare queste specifiche esigenze e consentire all'azienda di mettere in campo tutta la sua capacità produttiva al fine di soddisfare le richieste di una clientela sempre più esigente.

Tale progetto si è articolato in due aree principali di intervento.

La prima ha riguardato l'organizzazione aziendale.

È stato realizzato un progetto d'innovazione organizzativa definita come introduzione di significativi cambiamenti nelle funzioni interne all'impresa, che risultano, o che generano, un cambiamento radicale nei comportamenti.

La seconda si è concretizzata con l'introduzione ed avviamento del sistema gestionale Axioma VA Industria, l'ERP italiano realizzato da Axioma per le piccole e medie imprese che richiedono efficienza, velocità, e flessibilità per evolvere rapidamente e competere su un mercato in continua evoluzione.

COSA CI SI ASPETTAVA DAL CAMBIAMENTO DEL SISTEMA INFORMATIVO?



L'introduzione del sistema gestionale Axioma VA Industria doveva permettere all'azienda di avere un maggiore controllo dei tempi e dei costi di produzione. Prima dell'introduzione del gestionale Axioma, il controllo della produzione avveniva attraverso strumenti non centralizzati di diverso tipo o in forma manuale.

Tale modo di lavorare comportava notevoli dispendi di energia, limitazioni e criticità in quanto non era possibile rilevare tempestivamente eventuali situazioni critiche in produzione.

Questo comportava di conseguenza una difficoltà nel rispettare gli impegni presi con il cliente e una riduzione dei margini.

Il Sig. Ivano Corsini chiarisce: "In un mercato dove i tempi di consegna sono sempre più veloci ed i margini sempre più ridotti, abbiamo ritenuto necessario innovarci e controllare ogni fase del processo produttivo, sia per le macchine ed i sistemi già sviluppati, sia per quelle nuove. Per permettere questo, era necessario verificare in ogni fase di avanzamento i costi sostenuti dalla produzione".

Quindi, l'obiettivo principale dell'introduzione del nuovo sistema informativo è stato quello di raggiungere un maggiore controllo dei tempi e dei costi di produzione così da snellire l'attività degli utenti, disporre prontamente gli opportuni interventi correttivi e controllare l'andamento aziendale.



C.A.T. di Corsini G. & C. S.r.l.,
Via Sagittario, 3 - 40037
Pontecchio Marconi (BO) - ITALY
Tel. +39-0516782911
Fax +39 051-6782943
www.cat.it



QUALI SONO STATI I RISULTATI?

Già nella fase di analisi sono state gettate le basi per il raggiungimento di tutti gli obiettivi e, grazie alle competenze del team dei tecnici Axioma, dopo l'introduzione e l'avviamento del sistema gestionale Axioma VA Industria, i primi risultati sono già stati raggiunti.

La sfida principale di CAT e Axioma era migliorare l'organizzazione dell'azienda ed i suoi processi. Obiettivi raggiunti, grazie al successo in questi ambiti:

- la gestione, il controllo e la pianificazione degli approvvigionamenti di materie prime in funzione delle diverse aree di produzione
- una migliore gestione dei flussi dei materiali e della logistica
- la riduzione dei supporti cartacei per l'implementazione informatica delle stampe
- un maggiore controllo dei costi di commessa
- il controllo delle diverse fasi di commessa con acquisizione immediata dei tempi di lavorazione
- il controllo di tutte le fasi produttive direttamente da computer, centralizzando tutte le informazioni in un unico database e superando la deframmentazione in locale delle informazioni dei vari utenti, rendendole accessibili a tutti
- la riunificazione in un unico sistema informatico delle varie esigenze gestionali delle diverse aree di produzione
- la gestione puntuale della movimentazione di fabbrica per le commesse attive anche attraverso la dichiarazione dei mancanti
- la gestione per commessa dei terzisti con controllo puntuale dei costi e degli extra-costi dovuti alle lavorazioni esterne.

Axioma VA Industria permette inoltre una forte personalizzazione dei report e dei sistemi di analisi; l'azienda può così tenere sotto controllo i costi di produzione e l'andamento aziendale in modo puntuale.

La collaborazione fra C.A.T. e Axioma ha dato grandi risultati e per questo motivo sono previsti altri progetti da realizzare insieme.

Il prossimo step prevede l'implementazione di uno schedatore per la gestione puntuale della produzione, che generi automaticamente piani di lavoro fattibili e ottimizzati sulla base delle risorse disponibili. Grazie allo schedatore di Axioma, C.A.T. potrà generare automaticamente piani di lavoro fattibili e ottimizzati sulla base delle risorse disponibili, ridurre il lead time di trasformazione del prodotto e simulare scenari alternativi confrontando i risultati. La gestione puntuale della produzione si realizzerà grazie all'allocazione dinamica degli ordini di produzione prevista dal software. Il sistema verifica il rispetto dei termini di consegna e la capacità produttiva disponibile sulla base di calendari specifici per ogni risorsa definita.

“La nostra azienda” specifica il Sig. Ivano Corsini “da sempre attribuisce all'investimento IT un valore strategico di crescita e modernizzazione, e allo stesso tempo lo considera un fattore di risparmio perchè migliora l'efficienza dei processi e delle performance aziendali”.