

BLM SPA
Via Selvaregina 30
22063 Cantù (CO)
tel. +39 031 7070200
fax. +39 031 715911
Curvatura
Sagomatura
Misura
Sistemi speciali

ADIGE SPA
Via per Barco 11
38056 Levico Terme (TN)
tel. +39 0461 729000
fax. +39 0461 701410
Lasertube
Taglio e asportazione

ADIGE SYS SPA
Viale Venezia 84B
38056 Levico Terme (Tn)
tel. +39 0461 729300
fax. +39 0461 720214



Pianificare le risorse aziendali: il progetto di BLM GROUP realizzato con Axioma.

“L'innovazione tecnologica dei nostri prodotti - dice la Dott.ssa Emanuela Colombo - deve per forza essere sostenuta da supporti informatici adeguati, moderni ed affidabili, che siano in grado di sfruttare al meglio le tecnologie e le piattaforme in continua evoluzione e garantire la massima competitività in qualsiasi situazione di mercato”.

Competitività sostenuta dall'evoluzione. Ecco l'obiettivo di BLM Group, che ha deciso di disporre di un sistema di pianificazione strategica in grado di validare, in tempi rapidi e soprattutto in modo continuativo, la domanda derivante dai piani previsionali di vendita. Lo scopo è quello di “giocare d'anticipo” e avere una visione preventiva dell'andamento aziendale.

Si tratta di un'evoluzione fondamentale per un'azienda leader come BLM GROUP, partner globale per tutto il processo di lavorazione del tubo: dal taglio laser o a disco, alla curvatura, alla sagomatura, alla certificazione del pezzo, con una presenza capillare in tutto il mondo.

Alla base di questa ampia varietà di soluzioni vi sono società dedicate, con un alto livello di esperienza e professionalità specifiche, costruite in oltre 50 anni di attività nel campo del tubo, con migliaia di applicazioni in tutto il mondo.

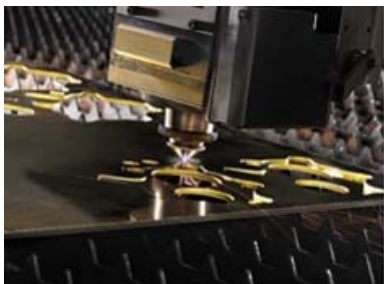
Con oltre 300 dipendenti BLM GROUP è composta da BLM SPA di Cantù (CO), specializzata nella produzione di macchine curvatubi a CNC, sagomatubi, unità di misura ed i relativi dispositivi di integrazione ed automazione; ADIGE SPA di Levico Terme (TN), che produce sistemi di taglio laser dei tubi e macchine per il taglio a disco di tubi, pieni e profilati; ADIGE-SYS SPA di Levico Terme (TN), specializzata nella produzione di sistemi "misti" di taglio laser per tubo e lamiera; il Gruppo si avvale del supporto produttivo di un'altra società ad esso appartenente, BGS srl.

Le società di BLM GROUP producono in modalità make to stock e assembly to order.

BLM GROUP, già cliente di Axioma per l'ERP, ha confermato la sua scelta e ha adottato ancora una volta le soluzioni Axioma per la supply chain. Innovazione e crescita sono le parole d'ordine alla base di ogni software di Axioma e sono le stesse che hanno ispirato la scelta di cambiamento di BLM GROUP. Per questo motivo la collaborazione è stata un successo ed ha consentito a BLM GROUP di raggiungere i suoi obiettivi.



GLI OBIETTIVI RAGGIUNTI



Le principali esigenze dell'azienda che sono state soddisfatte grazie all'implementazione dei software di Axioma sono:

- Sistema di pianificazione strategico delle risorse aziendali (fisiche, logiche ed economiche) finalizzato a fornire indicatori alla direzione aziendale in grado di supportare le decisioni strategiche nel medio-lungo periodo.
- Monitoraggio dei carichi di produzione interna - con le relative segnalazioni di richiesta di disponibilità di risorse produttive per i reparti di lavorazione meccanica, montaggio e collaudo
- Migliore coordinamento da parte dei fornitori degli appuntamenti delle consegne così da evidenziare immediatamente le priorità

Pianificazione di tutto il materiale proveniente dall'esterno come conto lavoro ad acquisto.



Per realizzare il progetto di pianificazione strategica, BLM GROUP ha scelto il software Axioma Value Application Expert Plan, il più adatto a risolvere criticità rispetto alle reali capacità produttive.

VA Expert Plan si basa su un motore di simulazione che permette l'esplorazione bidirezionale della disponibilità delle risorse (allocazione a capacità finita all'indietro ed in avanti). Grazie alla soluzione adottata, ora BLM può basarsi su una pianificazione centralizzata, multistabilimento e multimagazzino che integra in un unico processo elaborativo la domanda proveniente da tutte le divisioni del gruppo.

La collaborazione coi fornitori è notevolmente migliorata grazie alla pianificazione del piano di produzione, poiché VA Expert Plan consente il posizionamento automatico dei fabbisogni sulla base delle disponibilità delle risorse fisiche e logiche, dei cicli e distinte di pianificazione, dei profili di disponibilità per i semilavorati e materiali critici, delle regole di allocazione, permettendo di simulare l'impegno produttivo e di approvvigionamento richiesto.

VA Expert Plan ha inoltre permesso di pianificare il carico di fornitori gestiti in fornitura piena e in conto lavoro, partendo dalla programmazione della produzione con processi di pianificazione a capacità finita e controllo in tempo reale della produzione interna.





Questa esperienza ha potuto confermare quanto margine di miglioramento esistesse ancora nella gestione dei rapporti con i fornitori. Inoltre si sono **ridotti ulteriormente i tempi di attraversamento** ed è notevolmente migliorata la puntualità dell'alimentazione delle linee di montaggio del prodotto finito.

VA Expert Plan fornisce alla direzione aziendale di BLM GROUP il **supporto informativo per operare scelte mirate al dimensionamento del budget in tutte le sue strutture produttive**, e alla direzione commerciale il supporto ideale per pilotare le azioni della forza vendita.

“Grazie all’impiego di VA Expert Plan,” conclude la Dott.ssa Emanuela Colombo “BLM GROUP ha risolto tutti quei problemi di coordinamento sorti in un momento di grande impegno produttivo, ottenendo un **notevole risparmio dei costi e un grande miglioramento dell’efficienza.**”

NON CI FERMIAMO QUI...

È in fase di realizzazione la seconda parte del progetto, finalizzata ad un coinvolgimento diretto del mondo della fornitura sfruttando al massimo l'architettura Web. Questo consentirà ai fornitori di poter accedere direttamente ai piani di lavoro o di fornitura, reperire informazioni tecniche sui prodotti consultando la relativa documentazione, effettuare l'avanzamento di produzione in tempo reale e gestire la negoziazione delle date di consegna. L'obiettivo è quello di ridurre ulteriormente i tempi di attraversamento, troppo spesso legati a inefficienze della comunicazione e a ritardi nel caricamento/aggiornamento dei dati.

Il successivo obiettivo, sarà l'applicazione delle logiche di pianificazione a capacità finita nell'ambito dell'ufficio tecnico, in modo da fare convergere e sincronizzare le attività legate alle commesse, a partire dalla loro progettazione.

